

Details Lean & GREEN Training

Duur	Onze Lean & GREEN Training bevat in totaal 10 donderdagen, verspreid over 4 maanden. Tevens kunt u per opleiding coaching krijgen (tegen een meerprijs), te starten met een intake. Uiteraard is het mogelijk deze training te volgen zonder een verbetertraject.
Aanmelden	Via het aanmeldformulier op http://www.leansixsigmapartners.nl/duurzaam-lean-en-green
Voor wie	Iedereen die zelf actief met een Lean & GREEN verbetertraject aan de slag gaat. Of met anderen.
Investering (excl. BTW)	Voor 10 dagen Lean & GREEN Belt Training is de investering: € 3.245,-- per persoon. Voor een 2e deelnemer van dezelfde organisatie voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon, ook bij meerdere deelnemers van hetzelfde bedrijf).
BTW	21%
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 her-examen.
Coaching	Voor een volledig Lean verbetertraject adviseren wij minimaal 1,5 dag coaching per project. Tarief hiervoor is € 725,-- per dagdeel (excl. BTW).
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie-examen. Voor praktijkcertificering zie menu optie: certificering
Extra educatie opties	50% van de studiepunten van de Post HBO Opleiding DBFMO Management. 56 PE punten - vrijwillig of verplicht (accountancy). Aan een certificaat met een NBA codering zijn extra kosten verbonden. Neem hiervoor contact met ons op.
Materialen inbegrepen	Ja.
Moet ik iets meenemen	Het is aan te raden een laptop tot je beschikking te hebben met daarop Microsoft Office (vanaf dag 2).
Tijdstippen	Vanaf 13:00 uur tot 19:00 uur.
Food & Beverage	Vanaf 12 uur: lunch en middag hapjes en drankjes
Parkeren	In Amersfoort kan gratis worden geparkeerd. Ook is de locatie gunstig gelegen qua openbaar vervoer.



Wilt u een succesvolle bijdrage leveren aan het verduurzamen van uw organisatie en uw huisvesting? ...

...dan geeft deze interactieve training een uitstekende praktijkgerichte verbeterbasis. Met certificering!

Lean & GREEN Belt Training

"Geeft voor medewerkers, managers én consultants ontzettend veel bruikbare inzichten in processen en technieken" - John List

Met de Lean verbeteraanpak als basis, veel interactie, duurzame designs, gerecyclede Post-it notes (weinig Powerpoint dus), veel interactie en praktijkvoorbeelden. Op deze manier leert u hoe u Lean op een praktische manier inzet om uw organisatie te verduurzamen. Lean & GREEN! Dit om snel blijvende resultaten te boeken.

Wat is een Lean & GREEN Belt?

Green Belts zijn verbeteraars, vaak lijnmanagers of professionals zoals coördinatoren, adviseurs en projectleiders. Zij werken parttime en projectmatig aan proces- en productverbeteringen binnen de organisatie. Een Green Belt helpt op gestructureerde wijze doorbraken te realiseren c.q. te verbeteren met onder andere de DMAIC project methodologie. DMAIC is wereldwijd de verbeterproject standaard en is tevens de structuur van de training.



Lean en Duurzaamheid samen

"Lean en Duurzaamheid waren vroeger twee gescheiden werelden, maar in deze tijd zijn ze niet meer los van elkaar te zien"

In onze visie is een integratie van Lean en duurzaam (milieubewust) denken & doen nodig, om concreet invulling te geven aan onze verantwoordelijkheid naar de toekomst toe. Dat gaat met kleine verbeterstapjes (Lean), maar met een ambitieus einddoel.

In deze training zijn duurzaamheidsbeleid, -thema's en -doelen het uitgangspunt. Denk aan hoe de "Green Deal" behaald kan worden, de impact van het Nederlandse CO₂ beleid, de "Green Key" in de hospitality, BREEAM, Life Cycle Management, Cradle to Cradle. Weinigen hebben het overzicht in duurzaamheidsland. Die krijgt u van ons. Want wat is nu eigenlijk het verschil tussen de bestaande groene keurmerken en hoe is dit in het ontwerpproces al mee te nemen. Er wordt ingegaan op ketenintegratie, een mechanisme om faalkosten te reduceren. Belangrijke principes van het ontwerpproces worden behandeld, zoals klantenwensen, levensduurdenken en systeemdenken. In de ontwerpbeschuwing over de levenscyclus wordt ingegaan op aspecten als maakbaarheid, energieverbruik, milieubelasting, duurzaamheid, onderhoudbaarheid en hergebruik. Ook wordt ingegaan op verschillende onderhoud scenario's binnen het asset management van tegenwoordig die een bijdrage kunnen leveren aan het concept "slimme" gebouwen. Slim in termen van energie efficiëntie, comfort level en operationele kosten.

Lean wordt anno nu meer als meest efficiënte en effectieve aanpak gezien om een (gedragen) verbeterresultaat te krijgen. De opleiding onderscheidt zich door Lean te koppelen aan een breed vlak van maatregelen die een organisatie kan toepassen om duurzaam te opereren. Hierbij wordt vooral gekeken naar de toegevoegde waarde voor de organisatie. De principes van Lean helpen hierbij om uw (wettelijk en/ of organisatorisch bepaalde) milieu- of duurzaamheidsdoelen gemakkelijker te integreren in de bestaande processen en zorgen dat deze geborgd blijven in de organisatie.

Certificering

Een Lean & GREEN Belt deelnemer krijgt na examinering een internationaal erkend Lean Green Belt theoriecertificering.

Praktijkcertificering is mogelijk door een verbetertraject succesvol af te ronden. Ook is deze training onderdeel van de post HBO opleiding DBFMO Management. Tevens zijn PE punten mogelijk. Indien u daarnaast twee aanvullende Six Sigma dagen volgt bij onze Open Lean Six Sigma opleiding, kan u ASQ gecertificeerd worden (de internationale standaard voor Lean Six Sigma Belt opleidingen). Ook biedt deze training een opstart naar de Lean (Six Sigma) Black Belt Opleiding en het ontwerpen en bouwen deel van de post HBO DBFMO management opleiding.



Onderwerpen Lean & GREEN Training

DMAIC project methodologie Teneinde de praktische toepasbaarheid voor de trainees zo groot mogelijk te laten zijn, is de training zo opgezet dat er continue een koppeling is tussen de theorie van Lean en de dagelijkse duurzaamheidspraktijk. Naast de vele praktijkvoorbeelden van onze trainers, zal de link met de eigen omgeving van de trainees altijd worden gemaakt. Naast 'harde' tools en duurzame designs, zal de combinatie van hard en zacht gebruikt worden. Dit is essentieel om succesvol te kunnen verbeteren: niet alleen het toepassen van de juiste tools, maar het goed betrekken van de mensen in alle lagen van de organisatie hoort hierbij. Hier hoort uiteraard het faciliteren van workshops bij.

De wereldwijde standaard projectmethodologie ten aanzien van verbeteren is DMAIC. Deze methodologie wordt aan de hand van een simulatie doorlopen. DMAIC is een acroniem, welke staat voor Define, Measure, Analyse, Improve en Control. Ook zal naast het verbeteren van onderhoud en processen, innoveren en ontwerpen (Design) een belangrijke rol krijgen.

Tools Lean & GREEN Training Een indicatie van de tools en aanpakken die behandeld zullen worden: DMAIC, VOC2CTQ, Stakeholder analyse, A3 & Project Charter, Datacollectieplan, Value Stream Mapping, Visgraat-analyse, 5x'Waarom?', basisgrafieken zoals een Pareto, brainstorm-technieken, selecteren van oplossingen, implementatieplan, Lean principes en oplossingen zoals Flow, Line-balancing, Pull en Kanban, 5S, Lean borging (o.a. Visual Management), Lean Startup's BML, RCM en FMECA en vele anderen van de in totaal meer dan 150 tools.

Duurzaamheid en onderhoud Designs Aanvullend zullen introducties en overzichten gegeven worden van duurzaamheidsbeleid (o.a. Greendeal voor de zorg), milieuzaken (CO₂beleid) en certificeringen zoals de Milieuthermometer, een instrument om de milieuprestatie en milieuzorg structureel te verbeteren, BREEAM en de regeling duurzaam inkopen van de Rijksoverheid met een uitwerking voor beheer en onderhoud met de NEN2767 & BOEI en opstellen van een Duurzaam Meerjaren Onderhoud Plan (DMOP).

Designs, die ingezet kunnen worden in verbetertrajecten voor onderhoud en exploitatie, en toepasbare innovatieve materialen (denk aan 'duurzame hapjes) komen ook aan bod. Met Service Design wordt ingegaan op toekomstige behoeften van gebruikers als input voor het ontwerp van een gebouw en gebruikservaringen tijdens de gehele levenscyclus. Het Bouwkundig Informatie Model (BIM) bundelt gedetailleerde gebouw informatie en staat centraal in het onderwerp ketenintegratie met voorkeur in 3D.

Project supervisie Heeft u een verbeterproject? Tijdens de training vinden presentaties plaats van lopende of afgeronde projecten om zo theorie en praktijk nogmaals te koppelen en met elkaar te delen.